



## INSTITUTO ELECTORAL DE MICHOACÁN

000005

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Cifras en Pesos)

| CONCEPTO                                                                           | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>                          |                |                |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      |                |                |
| IMPUESTOS                                                                          | 603,500,177.62 | 771,463,912.45 |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                          | 0.00           | 0.00           |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                          | 0.00           | 0.00           |
| DERECHOS                                                                           | 0.00           | 0.00           |
| PRODUCTOS                                                                          | 0.00           | 0.00           |
| APROVECHAMIENTOS                                                                   | 539,235.04     | 1,263,719.41   |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                             | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                                     | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | 0.00           | 0.00           |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN                                                        | 602,957,796.00 | 770,000,000.00 |
| <b>APLICACION</b>                                                                  | 3,146.58       | 200,193.04     |
| SERVICIOS PERSONALES                                                               | 550,383,866.58 | 773,179,683.00 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                           | 161,088,375.75 | 213,925,284.18 |
| SERVICIOS GENERALES                                                                | 55,058,123.53  | 72,792,537.97  |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                           | 76,698,003.00  | 121,889,077.61 |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO                                          | 0.00           | 0.00           |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                           | 0.00           | 0.00           |
| AYUDAS SOCIALES                                                                    | 0.00           | 0.00           |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                           | 257,503,263.84 | 363,720,607.03 |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                       | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                               | 0.00           | 0.00           |
| DONATIVOS                                                                          | 0.00           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                         | 0.00           | 0.00           |
| PARTICIPACIONES                                                                    | 0.00           | 0.00           |
| APORTACIONES                                                                       | 0.00           | 0.00           |
| CONVENIOS                                                                          | 0.00           | 0.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACION                                                    | 0.00           | 0.00           |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                       | 36,100.46      | 852,176.21     |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                          | 53,116,311.04  | -1,715,770.55  |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      |                |                |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                      | 6,980,589.44   | 8,882,267.65   |
| BIENES MUEBLES                                                                     | 473,614.90     | 559,726.70     |
| OTROS ORIGENES DE INVERSION                                                        | 6,230,507.32   | 7,271,354.71   |
| <b>APLICACION</b>                                                                  | 276,467.22     | 1,051,186.24   |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                      | 18,238,614.06  | 19,847,100.18  |
| BIENES MUEBLES                                                                     | 0.00           | 7,551,325.61   |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSION                                                    | 11,051,524.62  | 5,512,299.55   |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                       | 7,187,089.44   | 6,783,475.02   |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                      | -11,258,024.62 | -10,964,832.53 |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      |                |                |
| ENDEUDAMIENTO NETO                                                                 | 375,054.32     | 1,797,974.29   |
| INTERNO                                                                            | 265,054.87     | 1,797,974.29   |
| EXTERNO                                                                            | 265,054.87     | 1,797,974.29   |
| OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO                                                   | 0.00           | 0.00           |
| <b>APLICACION</b>                                                                  | 109,999.45     | 0.00           |
| SERVICIOS DE LA DEUDA                                                              | 49,296,862.85  | 5,438,106.45   |
| INTERNO                                                                            | 49,196,574.96  | 5,348,050.09   |
| EXTERNO                                                                            | 49,196,574.96  | 5,348,050.09   |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                                               | 0.00           | 0.00           |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                  | 100,287.89     | 90,056.36      |
| <b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>     | -48,921,808.53 | -3,640,132.16  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                 | -7,063,522.11  | -16,320,735.24 |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                  | 73,577,424.84  | 89,898,160.08  |
|                                                                                    | 66,513,902.73  | 73,577,424.84  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

MTRO. IGNACIO HURTADO GÓMEZ

C.P. BENJAMÍN PÉREZ SÁNCHEZ

LC SANDRA ROSILÉS BRUNO

AUTORIZÓ: PRESIDENTE IEM

REVISÓ: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

ELABORÓ: TÉCNICA "A" DE CONTABILIDAD

INSTITUTO ELECTORAL  
DE MICHOACÁN